

有限会社下村畜产

～特定技能 2 号人才领导下的日常业务管理及职业晋升可视化举措～

<p style="text-align: center;">基本信息</p> <p>所在地 爱知县大府市 畜产 业务涵盖黑毛和种从繁殖到育肥的自家牧场一体化生产，以及食用肉类加工等 每年向日本国内和海外出货约 1,500 头 主要饲养 肉牛 1,190 头 乳牛 12 头（整个集团约 4,800 头） 员工构成（调查时） 日本人 8 人、技能实习及特定技能 1 号 5 人+特定技能 2 号 1 人（均为越南人）</p>	
<p>引进机构的特色性举措：构建职业晋升机制</p> <ol style="list-style-type: none">① 在确保外国人才方面，由于与其他行业存在竞争，公司面临提高薪资的必要性。② 在探讨如何提高薪资的过程中，公司目前正在构建一套完善的职业晋升机制。③ 该机制详细记录了各项作业内容、所需时间，以及在能够稳定熟练地完成该项作业时所对应的加薪金额。	
<p>【引进机构（西村总务部长）专访】</p> <ol style="list-style-type: none">① 请介绍一下作为职业晋升的一环，为每位外国员工建立的作业内容与工时记录机制的具体情况。 （背景）过去我们可以按照最低工资标准进行雇佣，但如今受与其他行业的竞争影响，已经变得十分困难。而在探讨如何稳步提升薪资的过程中，我们目前正在构建一套完善的员工职业晋升机制。 （截至目前的改进要点）首先，我们将“谁负责哪项业务”制作成清单，让大家都能看到。这一举措产生了一个附带效果，就是消除了员工之间因工作量分配不均而产生的不公平感。此外，如果某项作业出现延误，其他员工也可以去支援，这让有需求的员工可以实现每周双休。在需要照顾动物的畜产行业中，我认为这种做法是相当少见的。 （正在构建的职业晋升机制）我们目前正在编制一份清单，详细列出各项作业内容、所需工时，以及当员工能够稳定熟练地完成该项作业时，基于职能及考评的加薪金额。我们计划向全体员工公布这份清单。此外，针对外国人员工，我们正考虑将日语能力也纳入该机制，以提高他们学习日语的积极性。这并不是在区别对待日本员工和外国员工，只是我们认为在日语方面，有必要采取专项措施来提升外国员工的学习动力。② 请介绍一下特定技能 2 号人材阿芳。 当时由于尚未实施特定技能制度，她在本公司完成技能实习后便回国了。后来得知特定技能制度即将启动，公司为了再次聘用她，专程前往越南进行招聘，但受疫情影响入境时间被迫推迟。在备考特定技能 2 号考试时，她自行通过日语教材等进行学习，公司则提供了教材打印等设备方面的支持。今年 3 月（以特定技能身份入境后的第 3 年），她顺利通过了考试。现在，她已成为现场管理人员，负责指挥包括日本员工在内	

的现场团队。她能准确传达并落实公司希望推进的各项工作，是一位极其优秀的人才。

【高天芳（特定技能2号）专访】

① 你为什么来日本工作？打算在日本工作多久？

→大学毕业后，我在越南国内工作了大约两年。由于我当时已经通过了日语能力测试N2，为了获得更丰厚的收入，我一直希望去海外发展。

在下村畜产完成技能实习后，我回到越南生活了4年，但在公司社长的强烈邀请下，我决定以特定技能身份再次来日本工作。

我们公司生产日本最顶级的牛肉，我非常希望从事这项工作。



阿芳的照片

② 请问你目前从事的是哪些工作？

→除了从事黑毛和牛的饲育与生产作业外，我还利用精通日语和越南语的优势，负责对其他员工进行工作及生活方面的建议与协助等。因为是照料动物的工作，我也十分重视作业中的安全卫生。

③ 和当地人有没有什么交流？

→我平时有积极参加由当地自治体等举办的日语教室，以及羽毛球、烹饪教室等各种地区交流活动，觉得非常开心。

④ 为了通过特定技能2号考试，你是怎么学习的？

→我主要是通过官网上发布的农业特定技能2号教材进行学习。由于我的工作对象是活生生的动物，教材上的知识有时很难完全理解，但遇到不懂的地方，我会坚持用手机查阅资料，努力弄懂每一个细节。

⑤ 你对现在的工资满意吗？

→工资是我在再次来日本的时候与社长共同商定后决定的。公司对外国人才的基本待遇是时薪制，但特定技能2号则与日本员工一样采用月薪制，我对此感到很满意。

⑥ 你对未来有什么目标？回国后有什么打算？

→我希望尽可能长期在日本工作，回国后想开一家餐厅。我的丈夫和孩子都在家乡，可能的话，我想接他们过来一起生活。

⑦ 给后来人的建议

→最根本的还是要努力学习日语。同时，我希望大家在学好日语之余，也能积极参加外国人交流会等活动，去深入了解日本的生活和文化。

【给即将来日本的越南朋友的寄语（越南语意译）】

① 大家好，我叫阿芳。我来自广治省。

日本人虽然非常严格，但我为了生活和工作，努力学习日语，并且逐渐适应了日本的生活。日本的生活非常好。这里环境干净，食物安全卫生。人们也非常有礼貌。

② 我在爱知县规模最大的下村畜产公司工作。

大家应该都知道“神户牛”，但除了“神户牛”之外，日本还饲养有其他同样品质、非常有名的品种。这些牛都只能在日本进行培育。

- ③ 大家也知道，农业工作非常辛苦且劳累，但只要付出努力，任何困难都可以克服。这也是学习工作方法、生活方法以及发展之道的过程。我来日本后，先是以技能实习生身份工作，之后转换为特定技能 1 号签证，现在已经取得了特定技能 2 号资格。虽然道阻且长，但现在的我已经能和日本人一起平等地、普通地工作了。
- ④ 也就是说，这里有无限的机遇。如果有机会，请一定要来日本。这里有很多美好的事物正等待着大家。